

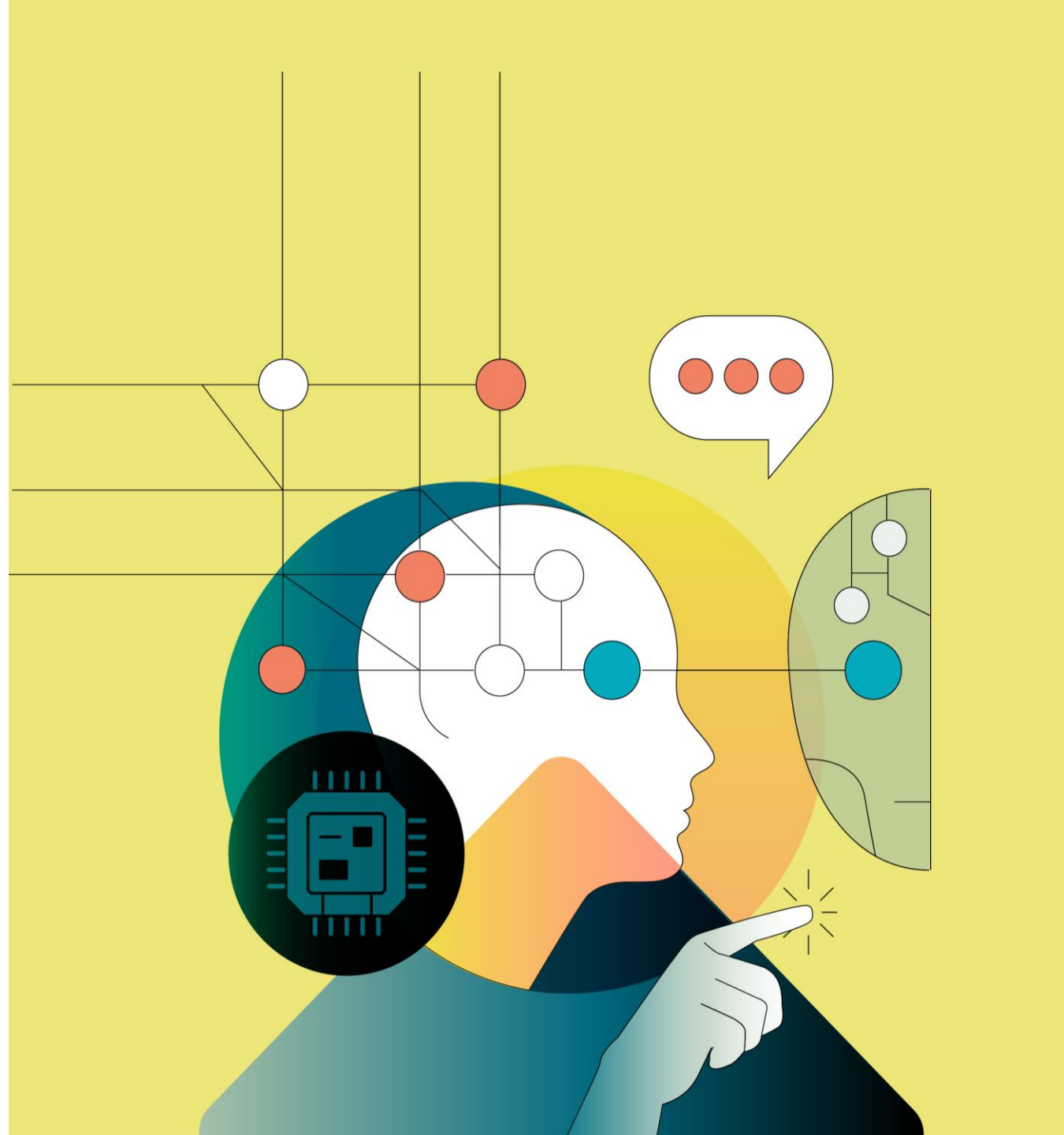


Kompetansebehovsutvalget

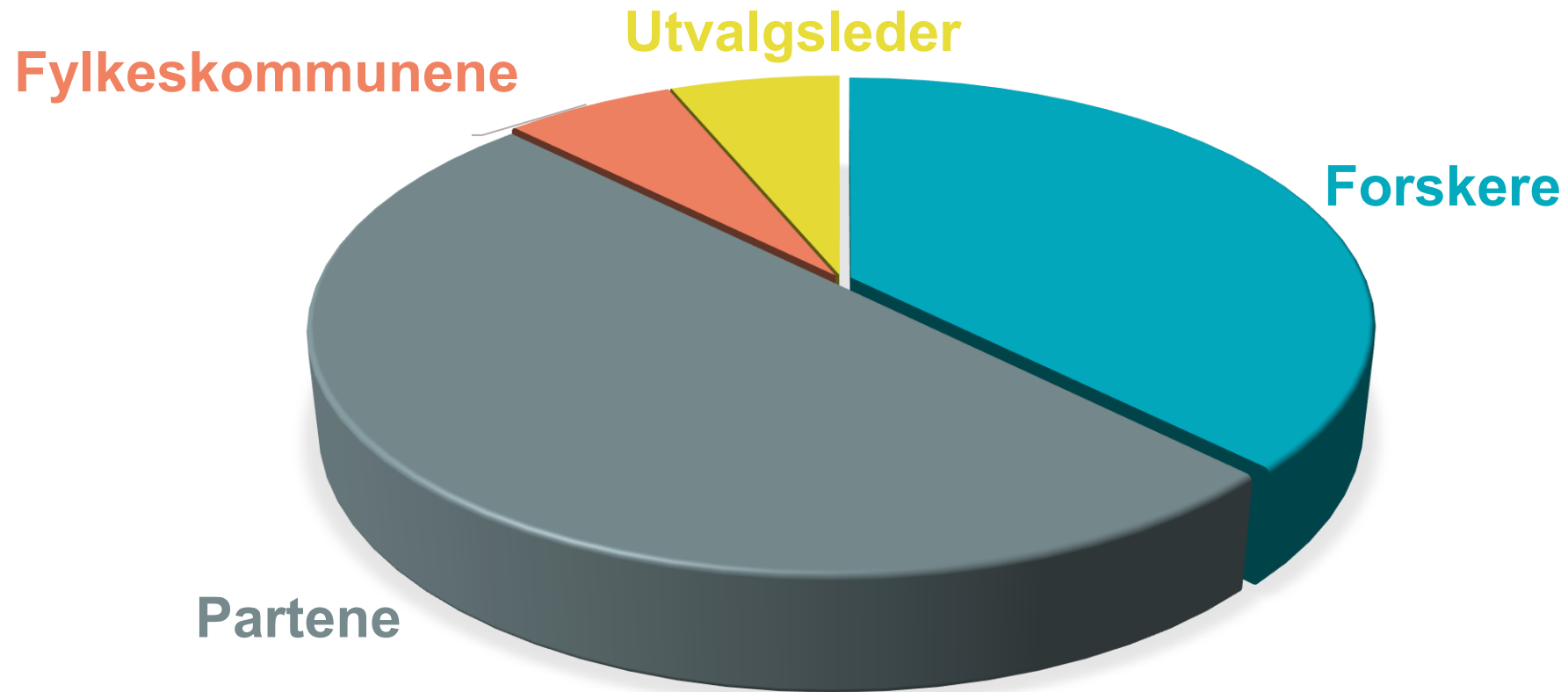
Framtidens kompetansebehov: Hvilken kompetanse trenger Norge for å lykkes med digital omstilling?

12. mars 2026

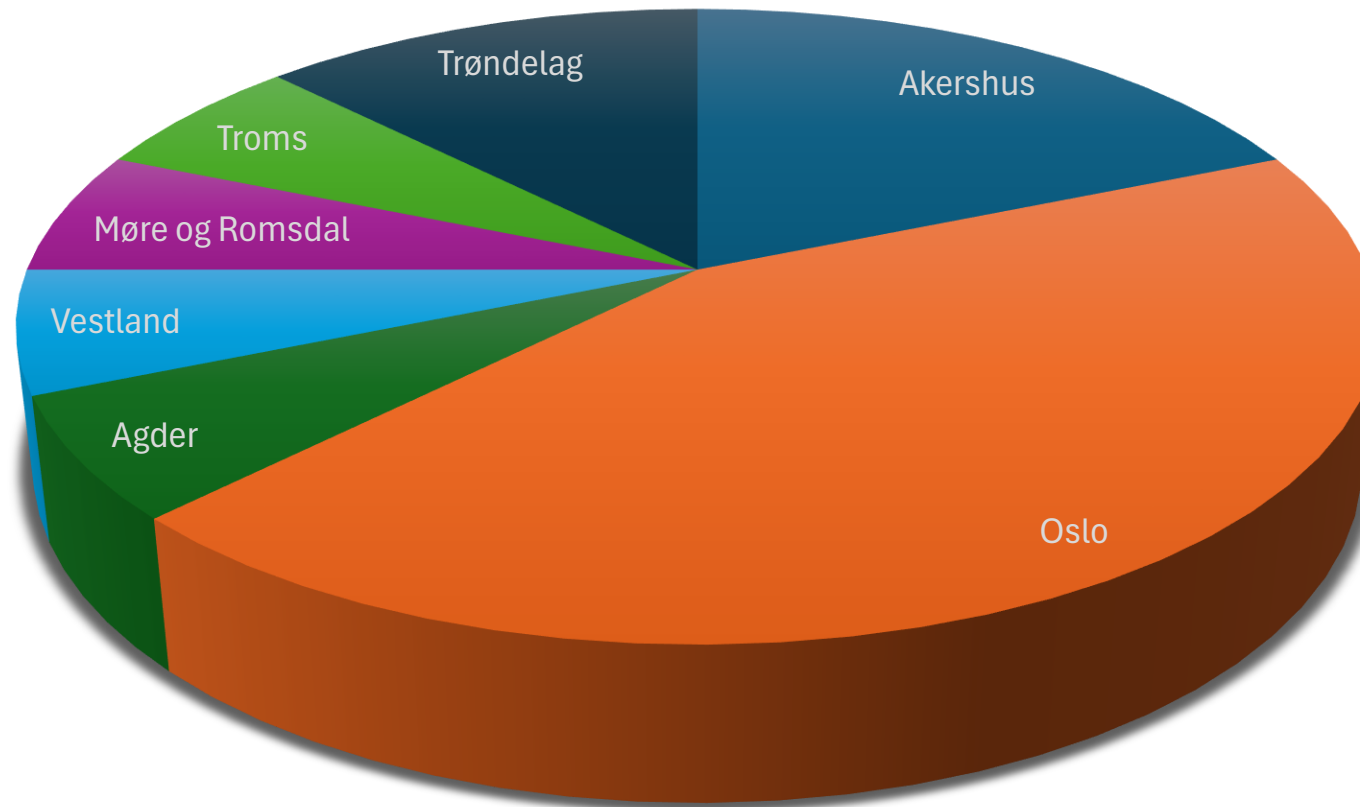
Kompetanseforum Trøndelag



Kompetansebehovsutvalget 2024-2025



Utvalgsmedlemmenes hjemfylke



Kunstig intelligens kan gi store gevinster

Equinor har spart én milliard på kunstig intelligens

Equinor modellerer nå langt flere muligheter ved utbygging av felt etter at de har tatt i bruk kunstig intelligens.

■ Energi

Publisert 2. jan. 2025 11:42



MASSIV BESPARELSE: På Johan Sverdrup har Equinor spart 130 millioner kroner ved å ta i bruk nye løsninger. Foto: Bloomberg

 **Sindre Glesnes Kvarven**
Journalist

Tips meg    

– Kunstig intelligens kan gi legene superkrefter

Ishita Barua er lege med doktorgrad i kunstig intelligens (KI) innen medisin. Hun mener bruk av KI kan redde liv.

15. desember 2023 | [Lisbet T. Kongsvik](#)



Foto: Anne-Jule Granberg / BLUNDBLIS

FREMTIDSRETTET: – Kunstig intelligens vil åpne for uante muligheter innen medisin, mener hightech-legen Ishita Barua. Foto: Fotograf Anna-Julia Granberg.



DELER AV FORSKNINGSTEAMET: (F.v.) Håvard Dalen, overlege ved St. Olavs hospital og professor ved NTNU, Bjørnar Grenne, overlege ved St. Olavs og førsteamanuensis ved NTNU, Espen Holte, overlege ved St. Olavs og førsteamanuensis ved NTNU, Andreas Østvik, sivilingeniør og forsker ved NTNU og SINTEF Digital, og professor Lasse Løvstakken ved NTNU. Foto: NTNU

Norsk KI-forskning trekkes frem som verdensledende

Leger, ingeniører og forskere ved St. Olavs og NTNU jobber med KI-verktøy som potensielt kan gi store tidsmessige besparelser.

[Michael Chr. A. Simonsen](#)
JOURNALIST

PUBLISERT 17.09.2025 - 05:00 SIST OPPDATERT 17.09.2025 - 10:22



Men, hva skjer hvis vi ikke lykkes?

Aftenposten

Nyhetsanalyse | Kunstig intelligens

Advokat sendte KI-løgner til Høyesterett

For første gang har Høyesterett tatt en advokat i å sende inn fiktivt materiale, skapt av KI. Alt tyder på at det bare er toppen av isfjellet.

▶ Lytt til artikkelen • 4 min



Nå har selv Høyesterett opplyst å bli utsatt for chatbotenes «hallusinasjoner». Bildet er fra en nylig sak. En student var anklaget for å ha gjenbrukt to assistent fra en tidligere eksamen – uten å oppgi kilde. Foto: Gorm Kallstad / NTB

Aftenposten | Nyheter Oslo Meninger A-magasinet Vink E-avis | Peter | ☰

Norge | Kunstig intelligens (AI)

Kunstig intelligens kan erstatte flere millioner jobber. Dette er yrkene som rammes.

ChatGPT programmerer og skriver raskere enn oss. KI vil endre måten vi jobber på, og dette er stillingene den kan erstatte.



I fremtiden tror forskere og eksperter at kunstig intelligens kan erstatte mange stillinger i flere ulike sektorer. Foto: Dado Ruvic, Reuters / NTB

KUNSTIG INTELLIGENS

Rapport: Nesten ingen bedrifter har en merkbar effekt av KI-investeringene sine

MIT med alarmerende funn.

▶ Lytt til artikkelen – 3m



Aftenposten | Onsdag 4. februar 2026 | 21

Nyheter

– «Apokalypse» for Europa hvis USA kobler ut teknologien

Deler av Europa gjør seg klar til en mulig fremtid uten amerikansk teknologi. Men full frakobling i dagens situasjon er i prinsippet helt umulig, ifølge professor.

NTB-TT

- Skjevfordelingen er enorm, sier Pontus Johnson. Han er professor ved Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) i Stockholm og nestleder ved Cybercampus Sverige, som forsker på datasikkerhet og forsvar. I kjølvannet av president Donald Trumps aggressive bestrebelser på å overta Grønland, har flere europeiske land begynt å fokusere mer på egne, eller europeiske, teknologiløsninger. I forrige uke meldte for eksempel nyhetsmagasinet Politico at Frankrike har iverksatt tiltak for å forbyr bruk av de digitale plattformene Google Meet, Zoom og Teams til møter i offentlig virksomhet.

Nedsløssninger i Schibsted Også i Norge forbereder selskaper seg på et eventuelt bortfall av amerikanske teknologiløsninger. Schibsted-avisene VG og Aftenposten er begge klare til å bruke en forenklet nettside som nedsløssning hvis det skulle skje. Med tanke på alt som har skjedd i USA det siste året, har vi innsett at truslene ikke bare kan komme fra Kina og Russland, men også fra USA, sier en av Schibsteds ledende utviklere, Noah Hall, til Klassekampen.

Gikk glipp av IT-boomen Selv på EU-nivå blir det tatt initiativ for å redusere Europas avhengighet av amerikansk tech- og IT-infrastruktur.

Et overveldende flertall av tjenestene som selskaper og myndigheter bruker, kommer fra USA, sier Pontus Johnson til det svenske nyhetsbyrået TT.

Europa gikk glipp av IT-boomen da de store amerikanske gigantene vokste frem. Det ser vi tydelig nå når KI-boomen kommer. Da har vi i Europa ikke de store teknologiskapene som kan pumpe inn penger i oppstartsbedrifter.

- Helt ødeleggende Johnson påpeker at den globale IT-infrastrukturen for blant annet skytjenester, vanlige arbeidsverktøy, e-post-klienter og servere er et komplisert og intrikat sammensatt nett.

Men veldig mange av disse trådene fører til Silicon Valley, sier han.

Han mener det er usannsynlig at USA kommer til å «trekke ut kontakten» for Europa fullt ut. Men skulle det skje, vil konsekvensene være helt ødeleggende.

Det ville vært helt katastrofalt for oss. Ingen virksomhet ville kunne fungere. Jeg vet ikke engang om vil ville hatt strøm lenger. De fleste driftstøttesystemer for kraftstyring er avhengige av amerikansk teknologi. Det vil bli en slags apokalypse.

Gates: Ikke helt sikker I forrige uke uttalte Microsofts gründer Bill Gates at han ikke tror USA kommer til å kutte Europa tilgang til amerikansk teknologiskap, deriblant hans eget. Men han er ikke helt sikker.

Jeg har vært sikker inntil nylig, og om tre år er jeg nok sikker igjen, sier han i et intervju i programmet «Skavlan og Sverige», ifølge SVT.

Tre år er tiden Donald Trump har igjen av sin presidentperiode.

Tidkrevende helomvending En helomvending fra Europas side med kun egen infrastruktur og europeisk programvare vil dessuten ta tid.

Under ideelle forhold, hvis man ser bort fra de organisatoriske utfordringene, vil det kanskje ta to til tre år, sier han.

Men hvis man tenker mer realistisk enn i en optimal verden, så snakker vi nok om kanskje ti år, legger han til.

Europa ikke fattig Kunstig intelligens (KI) er den mest sentrale delen av teknologien fremover, ifølge Johnson. Og også der er det i prinsippet totalt amerikansk dominans.

Europa er ikke fattig, vi har også penger, men vi har ikke organisert pengene våre slik USA har gjort. Vi har ikke plassert dem i store techselskap, som er oppvakt av å investere i den siste teknologien, sier han og fastslår at Europas prioriteringer har vært ganske annerledes.

Vi har plassert dem i industri-

OSLO

KI er Botox for hjernen

Bruker du en KI til å skrive for deg, ender du gjerne med en pen og glatt tekst – like død som en Botox-panne.



Andreas Birger Johansen
Revisor

Publisert 3. jan. kl. 18:27

Botox kan fjerne rynkene i fasett, ømt, og språkmodeller kan fjerne dårlig grammatikk og manglende flyt i setninger. Men hva blir det når, skriver kronikkforfatteren. (Illustrasjonsbilde)

FOTO: SHUTTERSTOCK

Politiet ber Wolt og Foodora ansette bud i faste stillinger

Kriminelle grupper utnytter Wolt og Foodoras løsarbeidersystem.



Lasse Johansen i kollasebilstiftelsen forteller at budene som blir brukt er sårbare personer, ekskludert av utvinnet av kriminelle bander.

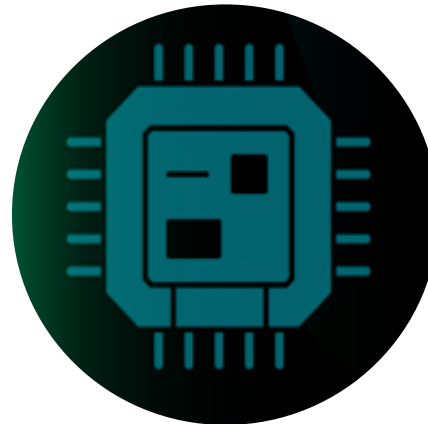


Hva vil det si å lykkes med digital omstilling?

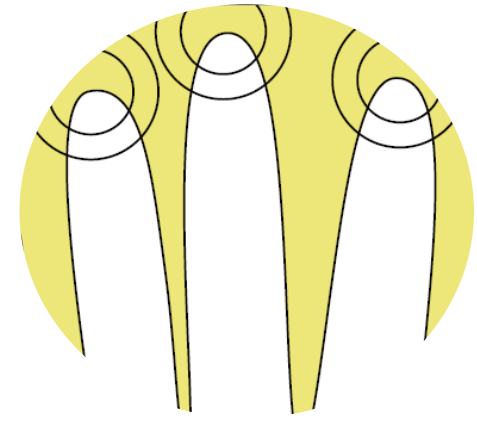
Økt verdiskaping og effektiv
bruk av arbeidskraft



Styrket digital suverenitet og
sikkerhet



Inkludering og gode
arbeidsvilkår



Den norske modellen stimulerer investeringer i teknologi og kompetanse

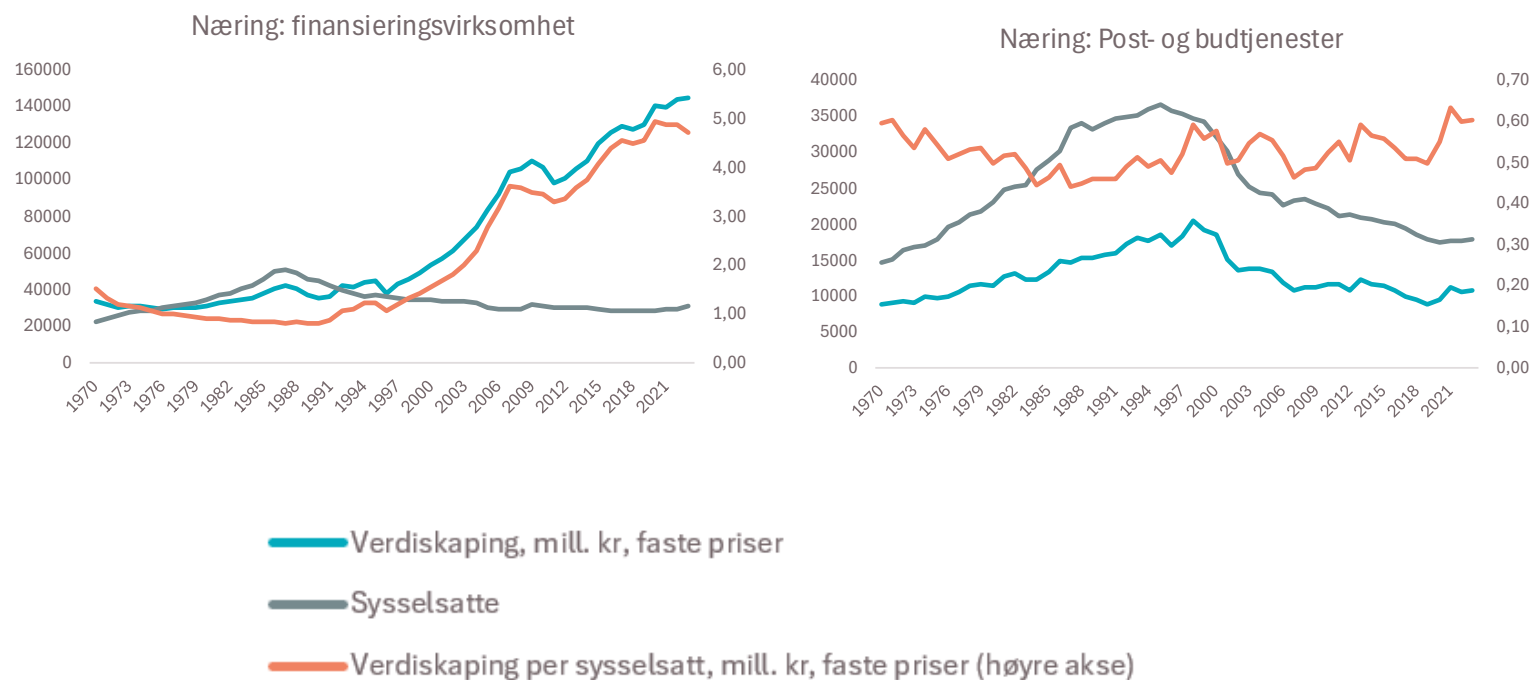


Kilde: Variant av figur presentert av Dølvik mfl. (2014).



Digital omstilling endrer sysselsetting og verdiskaping

Sysselsatte og verdiskaping, utvalgte næringer



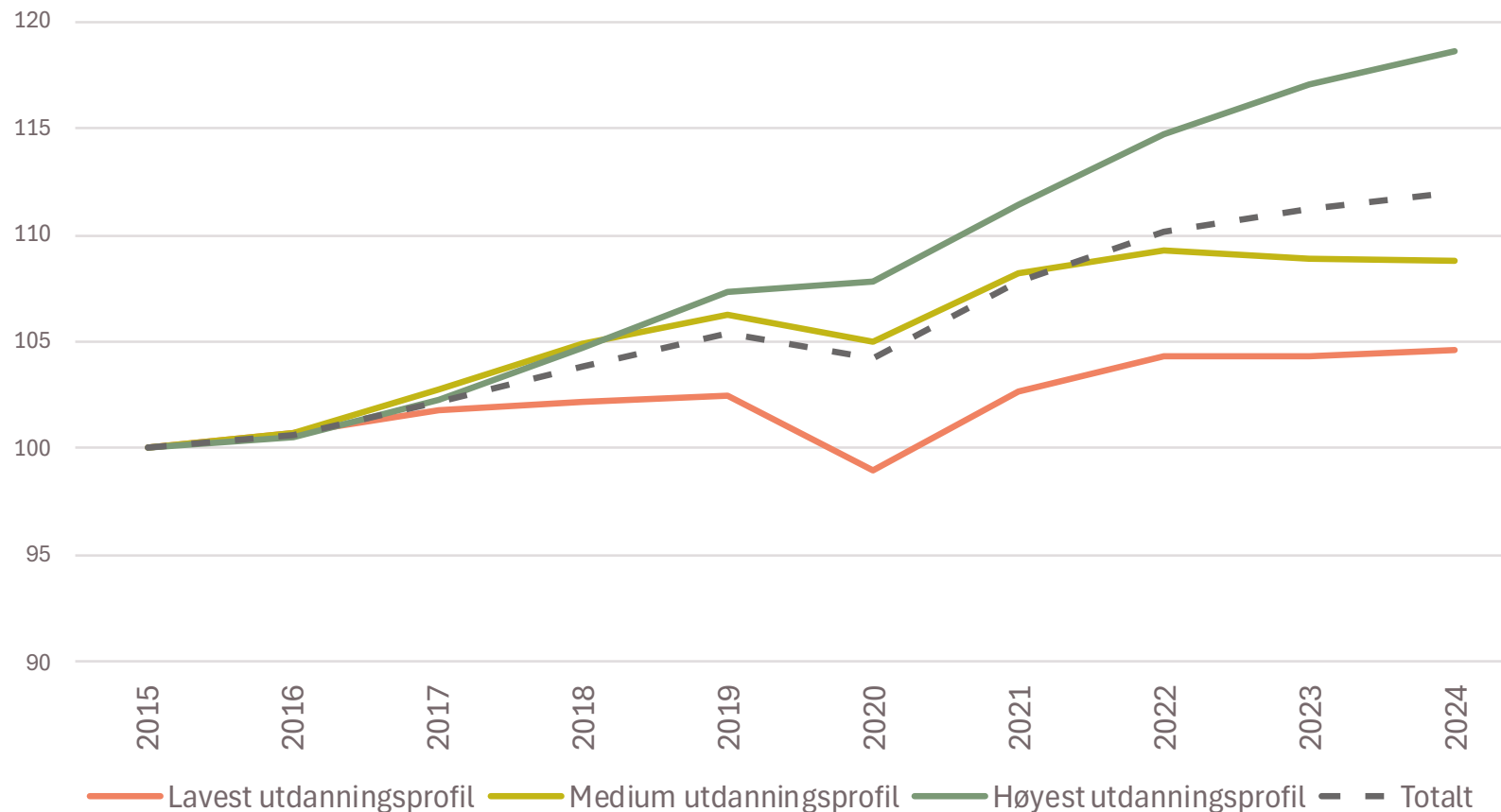
Kilde: Tall fra SSBs tabeller, 09170 og 09174

Merknad: Verdiskaping er bruttoprodukt målt i basisverdi og faste 2023-priser i Nasjonalregnskapet.

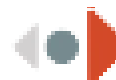


Digital omstilling vrir arbeidsstyrken mot høyt utdannede

Utvikling i antall sysselsatte i yrkesfelt med lavest, medium og høyest utdanningsprofil. Indeksert (2015=100)



Kilde: KBUs illustrasjon, inspirert av Skule og Krüger (2021), med oppdaterte tall.
Data er registerbasert sysselsetting, SSBs tabell 12542.



Språk i forskningen om arbeidsmarkeds- effekter

Business | International Trade | Markets | Nation | Nation & World | Technology | World

AI can only do 5% of jobs, says MIT economist who fears crash

Oct. 7, 2024 at 6:00 am



Daron Acemoglu, a renowned professor at MIT's Center for Technology, has become one of the leading, and more high-profile, voices warning that the AI boom on Wall Street and in Silicon Valley across America has gone too far. (Business Wire via AP, 2024)

By Jeran Wittenstein
Bloomberg

Daron Acemoglu wants to make clear right away that he has nothing against artificial intelligence. He gets the potential. "I'm not an AI pessimist," he declares seconds into an interview.

Article

The Big Miss: AI Will Replace Just About Everything

January 2024 · [Communications of the Association for Information Systems](#) 55:819-830

DOI:[10.17705/1CAIS.05530](#)

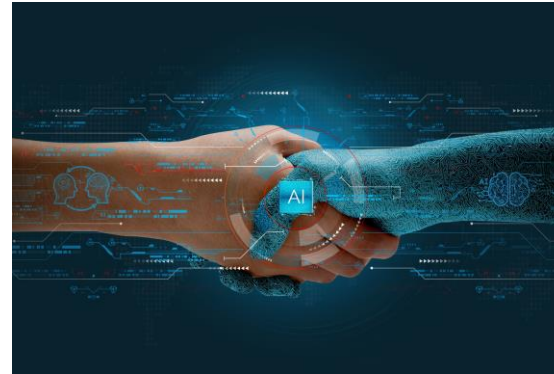
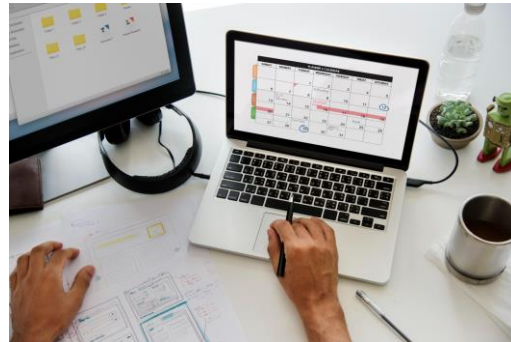
Authors:



Stephen J. Andriole

Hvilken framtid vil vi ha?

KI gjør arbeidskraften bedre



Ny KI-vinter
(begrenset bruk)



KI som infrastruktur
(dyp integrasjon)



KI fortrenger arbeidskraften

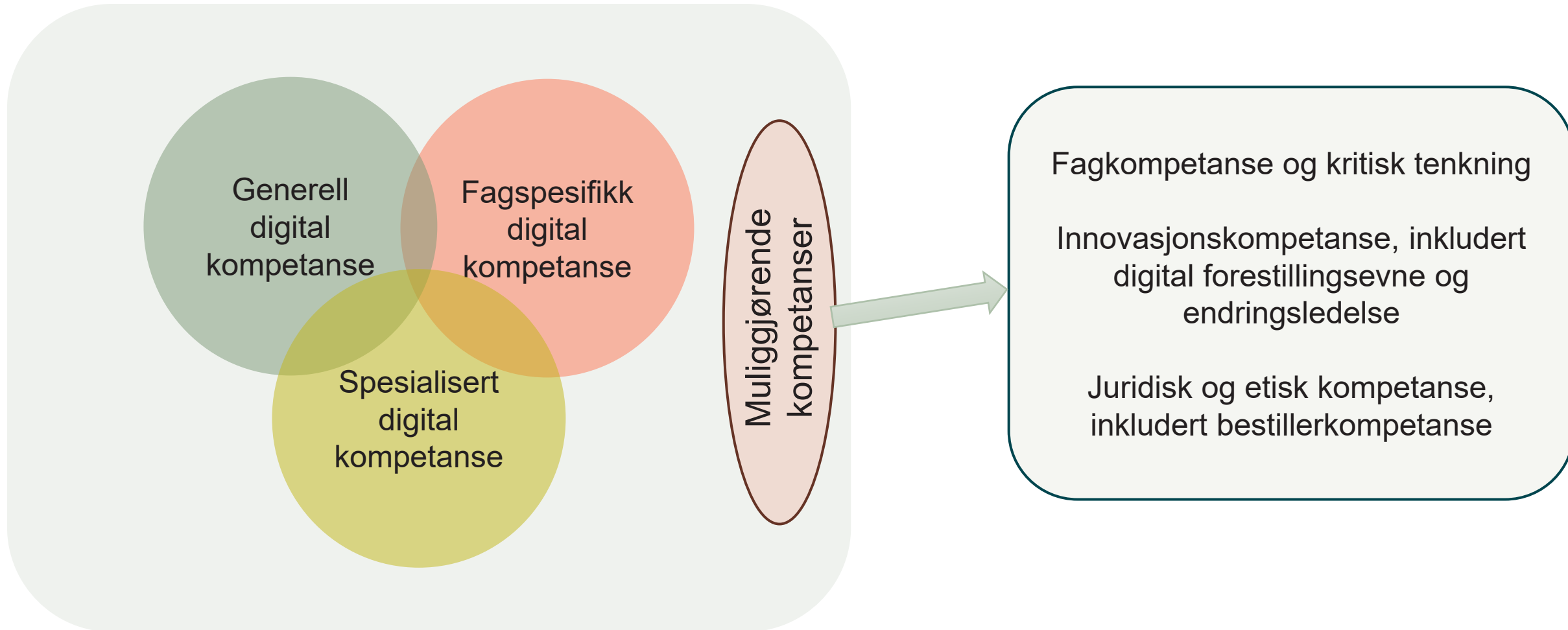


Hvilken kompetanse trenger vi for å lykkes?

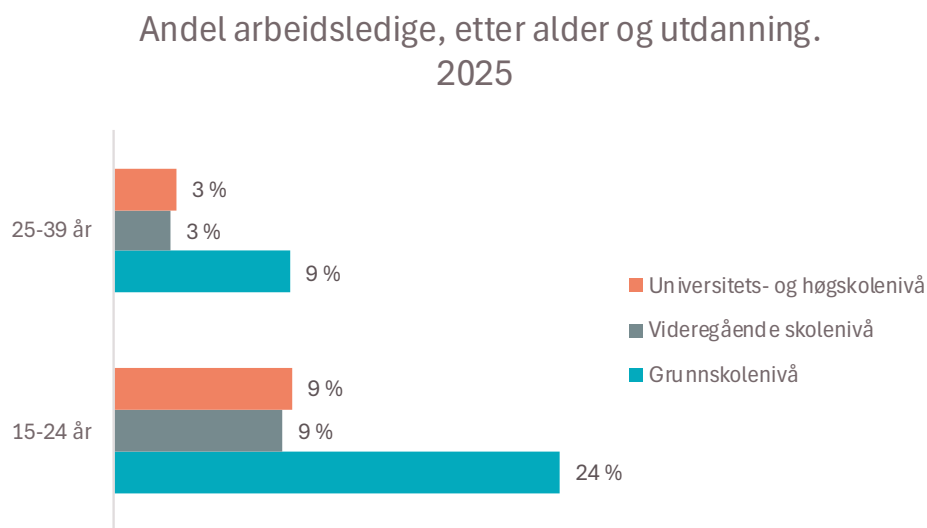
Digital kompetanse og
muliggjørende kompetanser



Hvilken kompetanse trenger vi for å lykkes?

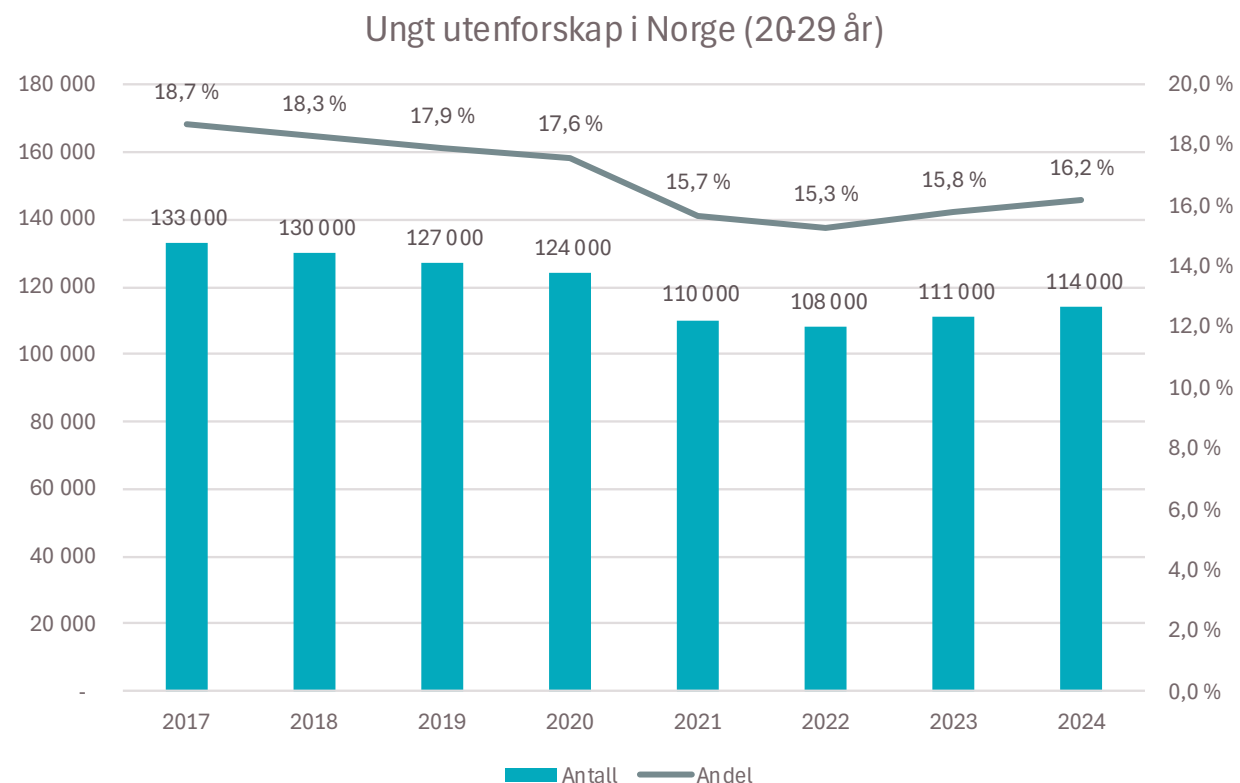


Fortsatt sånn at det er tøffest i arbeidsmarkedet for de med minst utdanning og minst erfaring



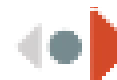
Kilde: SSBs statistikkbank, tabell 13785.

Merknad: Denne figuren er ikke med i KBU-rapporten.



Kilde: Vår gjenskaping av figur fra Navs rapport om utenforskap.

Merknad: Denne figuren er ikke med i KBU-rapporten.



Lykkes vi med å møte kompetansebehovene?

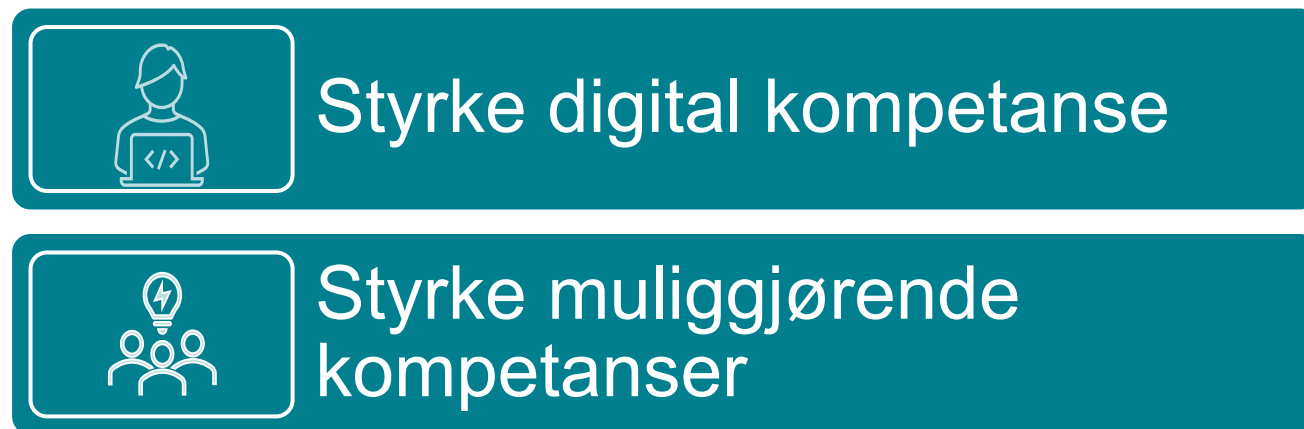
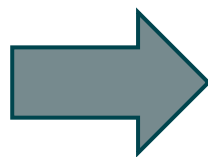
Arbeidstakere mangler kompetanse

**For mange elever mangler
grunnleggende digital kompetanse**

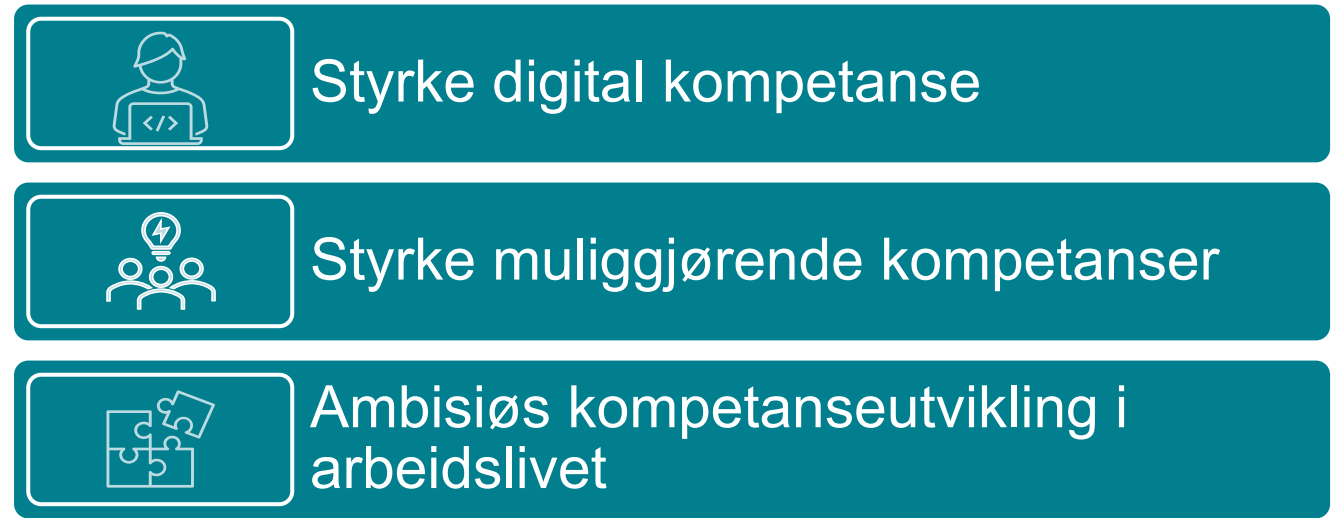
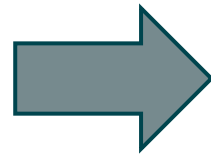
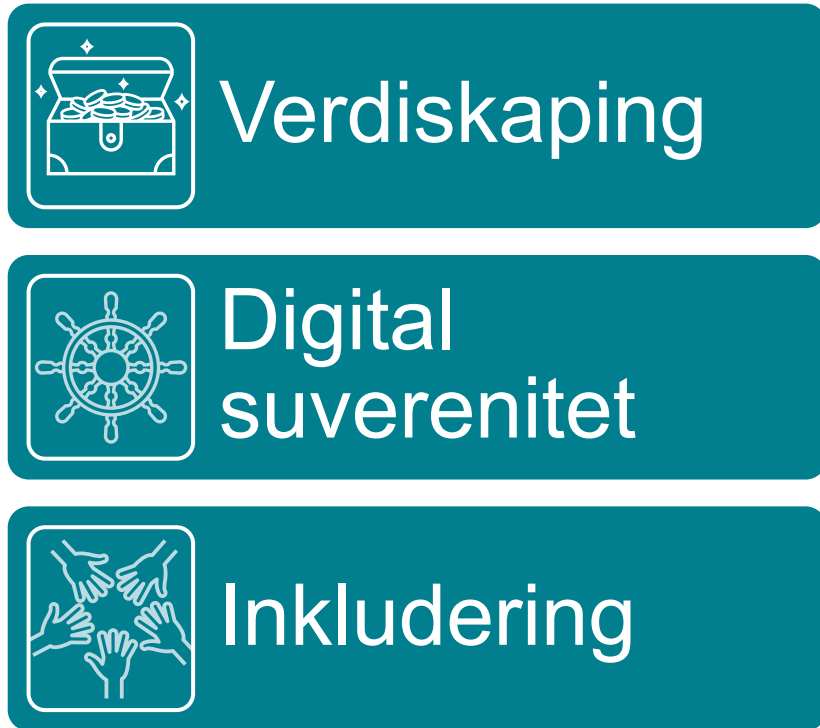
Synkende andel elever i VGO velger R2

Kognitiv avlasting

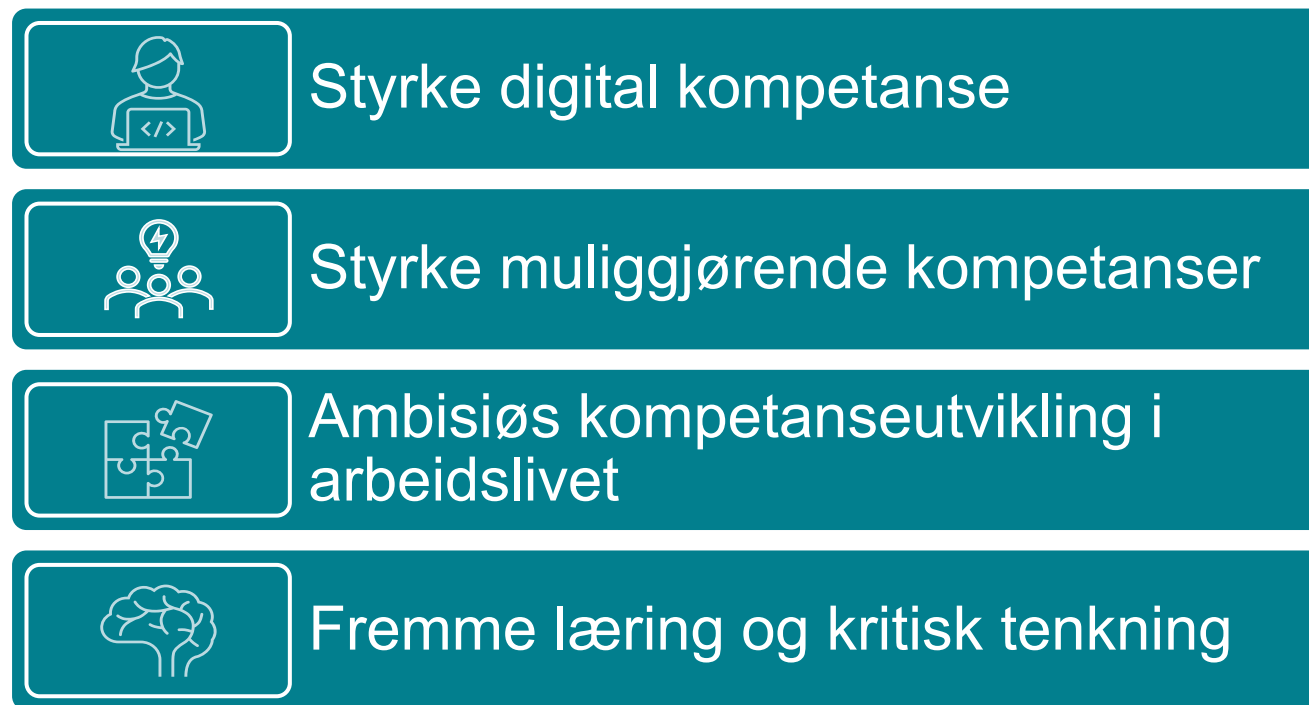
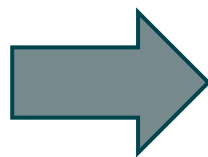
Fra mål til prioriteringer: Digital kompetanse



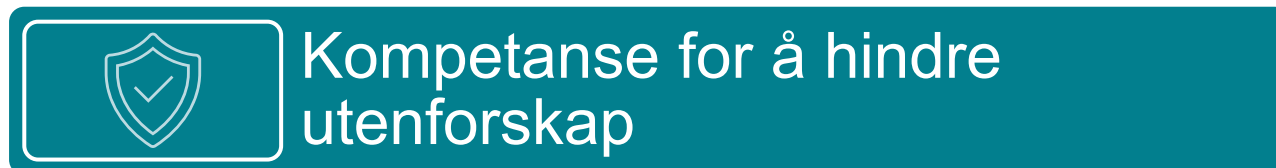
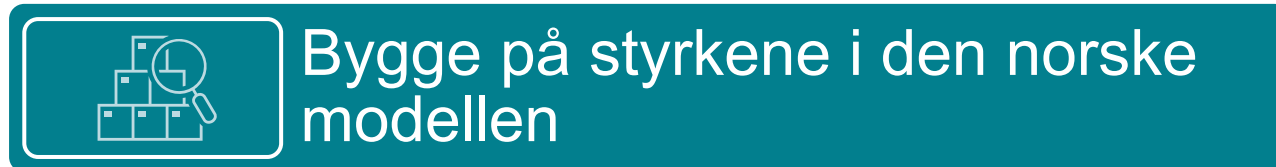
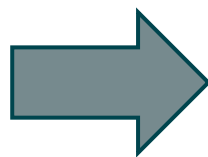
Fra mål til prioriteringer : Hva skal arbeidslivet gjøre?



Fra mål til prioriteringer: hva skal arbeidslivet gjøre?



Fra mål til prioriteringer: myndighetenes rolle

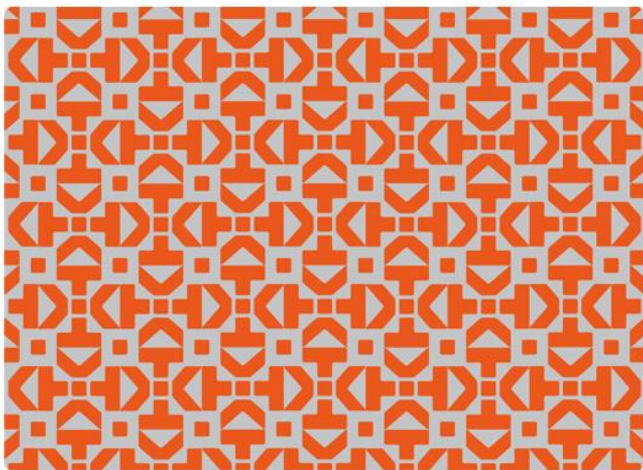


Kilder til informasjon om kompetansebehov



Rapport nr. 2/2026

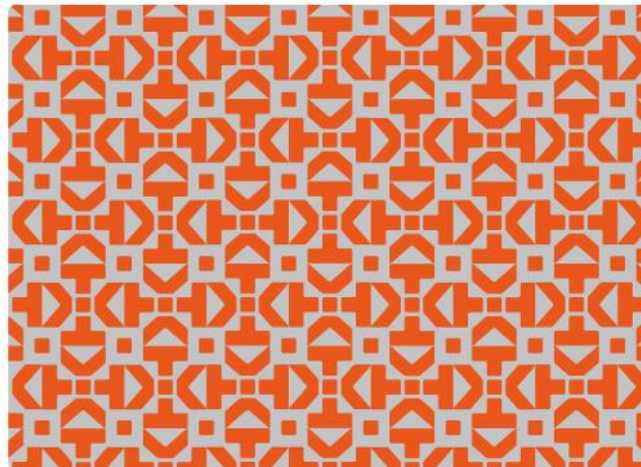
Samfunnets kompetansebehov og dimensjonering av høyere utdanning



Rapport nr. 03/2026

Rekrutteringsutfordringer og mangel på arbeidskraft

Et oppdatert kunnskapsgrunnlag om kompetansebehov





Kompetansebehovsutvalget