



Trøndelag fylkeskommune
Trööndelagen fylhkentjielte



Søknad om deltakelse i kompetanseforum Trøndelag



Søknad fra Handelshøyskolen BI



- **Videreutdanning og livslang læring**
- **Selvstendig stiftelse, forankret i Oslo**
- **Privat høyskole som mottar finansiering over statsbudsjettet + kommersielle interesser**
- **Campus Trondheim 2000 studenter**
- **Åtte overordnede kompetanseområder**



[Markedsføring og kommunikasjon](#)

Lær mer om markedsføring, merkevarebygging og hvordan du mestrer moderne kommunikasjon.

[Se alle kursene](#)



[Organisasjonsutvikling og HRM](#)

Organisasjoner, avdelinger og team står hele tiden overfor utfordringer. Lær hva som skal til for å bidra til verdiskapning, ønskede utviklingsprosesser og at virksomhetens mål nås.

[Se alle kursene](#)



[Lede mennesker og prosjekter](#)

Lær å inspirere, utvikle og skape tilhørighet blant dine medarbeidere. Få en bred innføring i ledelse eller bare litt påfyll, enten du skal lede prosjekter, bedrifter eller organisasjoner.

[Se alle kursene](#)



[Internasjonal business](#)

Kjennskap til ulike kulturer og forretningsnormer blir stadig mer viktig i det globaliserte arbeidsmarkedet. Gi karrieren din et løft og kvalifiser deg for nye utfordringer i en internasjonal kontekst.

[Se alle kursene](#)



[Finans, økonomi, styring og jus](#)

Kunnskap om økonomi gir deg tyngden til å jobbe med det du vil. Forstå sammenhengene, lær verktøyene og forstå hvordan man tar gode finansielle og strategiske beslutninger.

[Se alle kursene](#)



[Strategi, innovasjon og bærekraft](#)

Lær om hvordan strategisk ledelse og forretningsutvikling åpner for vekst og innovasjon - og hvordan nye, bærekraftige forretningsmodeller forandrer verden.

[Se alle kursene](#)



[Digitalisering og analytics](#)

Lær hvordan du kan bruke data og analyse til å skape innsikt, og forstå hvordan digitalisering påvirker forretningsmodeller og forretningsdrift.

[Se alle kursene](#)



[Programmer for offentlig sektor og utvalgte bransjer](#)

Handelshøyskolen BI tilbyr en rekke bransje- og sektortilpassede kurs og programmer. Programmene kan tas enkeltvis eller som en del av en bachelor- eller mastergrad.

[Se alle kursene](#)

Historikk og kriterier for deltakelse

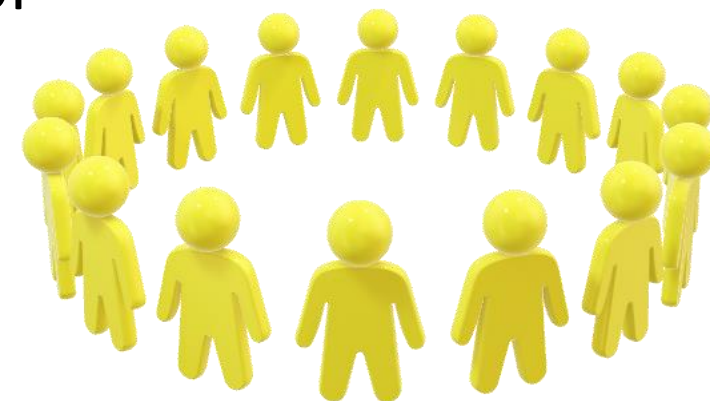


- Fylkesrådmannskollegiet (nasjonalt) vedtok 28.06.18 at fylkeskommunene skal invitere og involvere sentrale regionale aktører til en regional samarbeidsarena. I Trøndelag ble dette vedtatt i regionplanutvalget 16.10.18. I arbeidet med regional kompetansestrategi 2018-2019 ble det dannet grunnlag for å etablere og sette sammen et kompetanseforum. Det første møtet i kompetanseforum Trøndelag ble avholdt i mars 2019. Fra UH-sektoren er partnerskapet representert med NTNU og Nord Universitet.
- Det har underveis vært noe diskusjon om deltakelse i kompetanseforum, som kan oppsummeres med at partneren må ha et regionalt nedslagsfelt og representasjon (dvs. Trøndelag), ikke skal ivareta særinteresser og at partneren bør kunne representere også i de regionale kompetanseforaene.
- Søknaden fra Handelshøyskolen BI utløser en prinsipiell diskusjon om hvem som bør inngå i partnerskapet, på hvilket grunnlag og hvor stort partnerskapet bør være. I mandatet for kompetanseforum finnes det ingen tydelige kriterier for hvordan slike søknader skal vurderes.
- Et partnerskap i utvikling - ingenting hugget i stein.

Innlemme «alle som vil» inn i partnerskapet?



- Fordel: Å gi alle som har interesser i det regionale kompetansearbeidet tilgang, kan gi partnerskapet en dynamikk og en kraft som kan ha positiv betydning for nettverksbyggingen ved å utfordre og bringe nye problemstillinger inn på arenaen.
- Ulempe: Å «vanne ut» deltakelsen kan gi partnerskapet mindre verdi, redusere de gjensidige forpliktelsene og den psykologiske kontrakten mellom partene. Også risiko for at interessenter velger å bruke partnerskapet som en arena for å flagge særinteresser.



Vurdering



- Dagens sammensetning og funksjon for partnerskapet bør diskuteres.
- Endringer av partnerskapsstrukturen kan innebære problemstillinger som det ikke er hensiktsmessig å ta stilling til gjennom behandling av enkeltforespørsler om deltakelse.
- Partnerskapet er fremdeles nytt, og det er viktig å bruke tid på å utvikle en felles forståelse for hvordan kompetanseforum skal fungere og hvilken rolle det skal ha i utviklingen av trøndelagssamfunnet.
- Partnerskapet bør vurdere hvor stort (eller lite) det bør være for at det skal fungere som et gjensidig forpliktende samarbeid som bidrar til å nå felles mål, og også hva det kan bety for partnerskapet å innlemme aktører med betydelige kommersielle interesser.

Problemstillinger til videre drøfting (høst 2022)



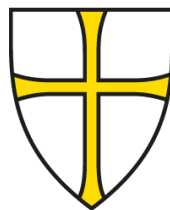
- I arbeidet med revidering av kompetansestrategien, bør videreutvikling av samarbeidsstrukturene være et tema.
- Bør det utformes tydeligere kriterier for hvilke aktører som kan inngå (og evt. inviteres inn) i partnerskapet?
- Partnerne i Kompetanseforum kan vurdere aktører som vil inn i partnerskapet på ulik måte. Hvordan skal beslutning skje hvis det er uenighet i partnerskapet?



Oppsummering



- Handelshøyskolen BI tas ikke på nåværende tidspunkt opp som partner i Kompetanseforum Trøndelag.
- Gjennom arbeidet med revidering av kompetansestrategien, bør utvikling av samarbeidsstrukturene avklares, inkludert kriterier for deltakelse. Søknaden tas opp til ny vurdering i den forbindelse.
- Kompetanseforum Trøndelag oppfordrer Handelshøyskolen BI til å etablere samarbeid med de regionale kompetanseforaene i Trøndelag, for å synliggjøre deres tilbud sett opp mot kompetansebehovene i regionene.



**Trøndelag
fylkeskommune**

Trööndelagen fylhkentjielte

trondelagfylke.no | fb.com/trondelagfylke